

## PLAN DE DÉVELOPPEMENT DES ZONES LOGISTIQUES DANS LA RÉGION DU GRAND CASABLANCA



## PRÉAMBULE

La logistique représente, pour le Royaume du Maroc, des enjeux importants et multiples en termes de compétitivité économique et de croissance, mais aussi sur le plan social et notamment en matière de pouvoir d'achat, et également en termes de développement durable avec des aspects liés à la congestion urbaine, à la pollution et à la sécurité routière.

Aujourd'hui, la performance du secteur dans son ensemble reste à un stade intermédiaire, caractéristique des pays émergents, mais présentant un fort potentiel de développement par rapport aux pays d'aspiration, une offre de service encore variable (coût, qualité, délai), une demande en moyenne peu sophistiquée et un manque d'infrastructures spécialisées sur certains flux.

Par ailleurs, un ensemble de nouvelles stratégies sectorielles volontaristes ont été définies par le Maroc notamment dans les domaines agricole, énergétique et industriel. Pour maximiser les impacts escomptés et les chances de réussite de ces stratégies, il est aujourd'hui essentiel de les accompagner par un secteur logistique performant répondant aux nouveaux besoins de l'économie nationale.

A cet effet, la consolidation d'une réelle compétitivité logistique de l'économie du Maroc figure parmi les principaux objectifs du programme gouvernemental 2008-2012, vu l'impact de ce secteur sur la consécration du Maroc comme destination de choix pour les investissements créatifs d'emploi et de valeur ajoutée, ainsi que l'amélioration de la compétitivité des échanges commerciaux du Maroc aussi bien intérieurs qu'extérieurs.

## LES IMPACTS DE LA NOUVELLE STRATÉGIE

Dans ce cadre, en partenariat avec les acteurs publics et privés concernés, le Ministère a défini une stratégie nationale intégrée pour améliorer la compétitivité logistique. Elle vise la réduction du poids des coûts logistiques dans l'économie nationale pour atteindre 15% du PIB à l'horizon 2015 au lieu de 20% actuellement au profit des consommateurs et de la compétitivité des opérateurs économiques ainsi que l'accélération de la croissance économique de 0.5 à 0.7 point de PIB par an à l'horizon 2015 soit une valeur ajoutée additionnelle de 15 à 20 milliards de dirhams. Cette nouvelle stratégie contribuera également au développement durable du pays, à travers la réduction des nuisances (baisse du nombre de tonnes/kilomètres de 30% à l'horizon 2015, réduction des émissions CO2 de 35% à l'horizon 2015, décongestion des routes et des villes).

## LES AXES DE LA NOUVELLE STRATÉGIE

Cette stratégie comprend, outre la mise en place d'un schéma national de plateformes logistiques, des mesures pour l'optimisation des flux de marchandises, l'incitation à l'émergence d'opérateurs intégrés de services logistiques, la gouvernance et le suivi du secteur notamment à travers la création de l'Agence Marocaine de Développement de la Logistique et d'un Observatoire de la compétitivité logistique ainsi que le développement d'un programme de formation dans les métiers du transport et de la logistique.

La nouvelle stratégie logistique prévoit la mise en place de plateformes de services logistiques, nœuds de concentration des flux et socles principaux appuyant les efforts destinés à l'optimisation des flux de marchandises.

En premier lieu, elles permettent une massification des flux entraînant la réduction des coûts de transport et de stockage, mais aussi des délais d'acheminement. En outre, elles sont la base nécessaire au développement d'une véritable offre de services logistiques à valeur ajoutée. Enfin, elles permettent une meilleure organisation des flux et de l'activité liée au niveau des villes, pour une gestion maîtrisée de l'aménagement du territoire.

Le développement des plateformes logistiques se fera à travers la mise en place d'un Schéma National de Zones Logistiques Multi-Flux (ZLMF), qui consistent en des zones d'activité logistiques regroupant un ou plusieurs types de plateformes : (1) plateformes conteneurs, (2) plateformes de distribution et outsourcing logistique, (3) plateformes d'agro-commercialisation, (4) plateformes de matériaux de construction, et (5) plateformes céréalières. L'implémentation du Programme National de Zones Logistiques Multi-flux (ZLMF) requiert la mobilisation de 3300 ha dont 2080 ha à l'horizon 2015.

## ENJEUX DE LA LOGISTIQUE DANS LA RÉGION DU GRAND CASABLANCA

Le Grand Casablanca, capitale économique du pays, représente une région de première priorité pour le développement des Zones Logistiques Multi-Flux. En effet, elle concentre une grande partie de l'activité du Royaume : 38% du tissu industriel, 46% des emplois, et 50% de la valeur ajoutée, induisant un fort besoin en services logistiques compétitifs.

La priorisation du Grand Casablanca dans la mise en œuvre du Schéma National de Zones Logistiques Multi-Flux est également appuyée par les éléments suivants:

- le développement urbain accéléré rendra de plus en plus difficile la mobilisation, à des coûts raisonnables, de fonciers dans le cadre d'approches cohérentes de l'aménagement du territoire,
- concernant les flux conteneurs en particulier, la forte croissance des échanges commerciaux au niveau du premier port du pays (60% des échanges commerciaux), et les problématiques induites tant en termes de capacité et d'efficacité que d'impacts sur la ville (congestion, pollution causées par le trafic de porte-conteneurs depuis / vers le port) nécessitent une action urgente et substantielle, permettant de concilier les deux impératifs suivants:
  - pérennité à moyen et long termes de la croissance et du dynamisme économique et de création d'emplois dans la région du Grand Casablanca et les régions correspondant à l'hinterland économique de son port, notamment en préservant les potentialités d'extension de cette infrastructure, principal facteur et catalyseur de croissance de ces régions,
  - soutenabilité de cette croissance au regard de la nécessité d'améliorer et de maintenir les conditions de vie des citoyens de Casablanca, relatives à la circulation urbaine en termes de réduction de la congestion du trafic, de l'insécurité routière et de la préservation de l'environnement (pollution de l'air et nuisance sonore).

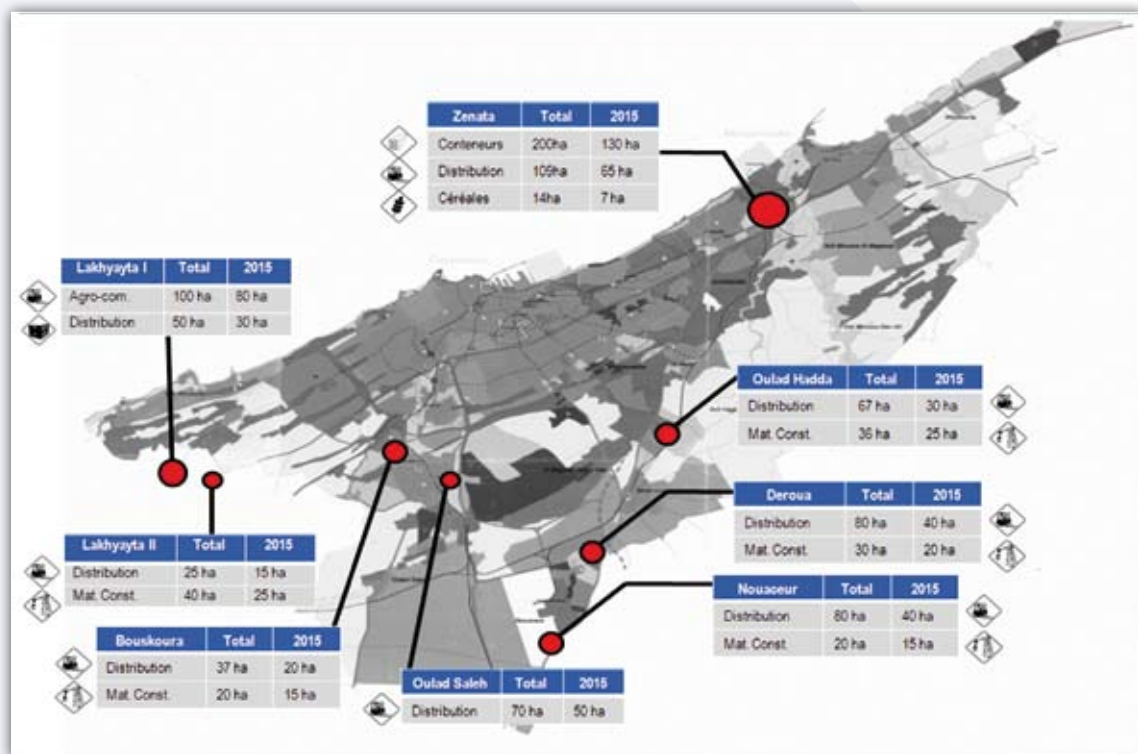
Le parc d'entrepôts dans la région du Grand Casablanca est très modeste au regard du poids économique de la région. On dénombre peu de plateformes de stockage et de distribution répondant aux normes internationales.



## LE RÉSEAU DES ZLMF DU GRAND CASABLANCA

Le schéma national des zones logistiques Multi-Flux (ZLMF) prévoit la mise en place, dans le Grand Casablanca, de huit ZLMF sur une superficie totale de 978 ha dont 607 ha en 2015, et couvrant l'ensemble des cinq grands types de plateformes logistiques.

Carte des ZLMF du Grand Casablanca



Afin de contribuer au développement durable du Grand Casablanca et dans l'objectif d'une intégration au schéma d'aménagement du territoire existant, tout en optimisant la localisation des plateformes par rapport aux flux logistiques traités, l'allocation foncière des ZLMF du Grand Casablanca se fera autour de 2 axes :

- le corridor logistico-industriel ville nouvelle de Zenata – Nouasseur,
- le corridor du sud du Grand Casablanca complétant la couverture de l'ensemble des besoins de la ville, entre Nouaceur et la ville nouvelle Sahel Lakhyayta.

Les activités dans les ZLMF de Casablanca concernent aussi bien le conteneur, la distribution, les céréales, les matériaux de construction et l'agro-commercialisation. La répartition de ces ZLMF selon leur localisation et types d'activités est la suivante :

## Tableau répartition des ZLMF du Grand Casablanca

ZLMF	Types de plateformes logistiques	Assiette 2015	Assiette 2030
Ville nouvelle de Zenata	Conteneur	130 ha	200 ha
	Distribution & sous-traitance logistique	65 ha	109 ha
	Céréales	7 ha	14 ha
	<b>Total</b>	<b>202 ha</b>	<b>323 ha</b>
Oulad Hadda	Distribution & sous-traitance logistique	30 ha	67 ha
	Matériaux de Construction	25 ha	36 ha
	<b>Total</b>	<b>55 ha</b>	<b>103 ha</b>
Deroua	Distribution & sous-traitance logistique	40 ha	80 ha
	Matériaux de Construction	20 ha	30 ha
	<b>Total</b>	<b>60 ha</b>	<b>110 ha</b>
Nouaceur	Distribution & sous-traitance logistique	40 ha	80 ha
	Matériaux de Construction	15 ha	20 ha
	<b>Total</b>	<b>55 ha</b>	<b>100 ha</b>
Oulad Saleh	Distribution & sous-traitance logistique	50 ha	70 ha
	<b>Total</b>	<b>50 ha</b>	<b>70 ha</b>
Bouskoura	Distribution & sous-traitance logistique	20 ha	37 ha
	Matériaux de construction	15 ha	20 ha
	<b>Total</b>	<b>35 ha</b>	<b>57 ha</b>
Lakhyayata	Distribution & sous-traitance logistique	15 ha	25 ha
	Matériaux de Construction	25 ha	40 ha
	<b>Total</b>	<b>40 ha</b>	<b>65 ha</b>
Nouvelle Ville de Sahel Lakhyayta	Agro-commercialisation	80 ha	100 ha
	Distribution & sous-traitance logistique	30 ha	50 ha
	<b>Total</b>	<b>110 ha</b>	<b>150 ha</b>
<b>Total général</b>		<b>607 ha</b>	<b>978 ha</b>

L'essentiel des ZLMF décrites ci-dessus seront mises en place sur des assiettes foncières publiques. Néanmoins, le développement de ZLMF sur du foncier privé viendrait se substituer et/ou compléter les assiettes susmentionnées.

## ZONE LOGISTIQUE MULTI-FLUX DE ZENATA

La plus grande zone logistique du Maroc sera la ZLMF de la nouvelle ville de Zenata qui occupe une place de choix dans le cadre du Schéma National des ZLMF, sur une superficie de 323 ha, cette ZLMF est destinée à abriter trois types de plateformes logistiques dédiées aux flux conteneurs et céréales et aux services de distribution et de sous-traitance logistique.

Ladite ZLMF est située à l'intérieur d'une future zone industrielle et logistique prévue dans le cadre de développement de la nouvelle ville de Zenata et est desservie par le réseau routier, l'autoroute et traversée par la ligne ferroviaire Casablanca-Rabat. En vue d'améliorer sa connectivité au port et à la ville de Casablanca, il est prévu la réalisation d'une connexion routière et ferroviaire dédiée.

## Plan de masse de la zone logistique de Zenata



## NOUVEAU SCHÉMA D'ACCÈS TERRESTRE AU PORT DE CASABLANCA :

La compétitivité du port de Casablanca est déterminante pour l'extension de son hinterland et la conservation de ses parts de marché import/export. Le maintien et la croissance de ce port, poumon économique historique de la ville et nœud logistique central, requièrent une forte mobilisation. Le mode actuel d'accès terrestre au port et son intégration avec son hinterland limite fortement ses possibilités de croissance et ce à deux niveaux :

- impact massif du trafic entrant/sortant du poids lourd sur la ville en termes de pollution et de congestion ;
- problème d'évacuation grevant la compétitivité du port (coût, délai, qualité de service).

Pour palier à ces problématiques, la stratégie nationale intégrée pour l'amélioration de la compétitivité logistique envisage de mettre en place un nouveau schéma d'accès à ce port et sa liaison avec les réseaux des ZLMF du grand Casablanca et celles des autres régions.

Le nouveau schéma permettra l'amélioration du fonctionnement du port et sa focalisation sur les fonctions de manutention portuaire et la relocalisation des services logistiques au niveau du réseau des plateformes logistiques du Grand Casablanca, notamment la ZLMF de Zenata.

Le nouveau schéma repose sur le principe d'une connexion routière et ferroviaire de haute capacité entre le port de Casablanca et la plateforme de la ville nouvelle de Zenata permettant la fluidification et la massification des flux de marchandises du port vers ladite plateforme conteneurs. En d'autres termes ce schéma s'appuiera sur :



- un positionnement de la plateforme conteneurs de la ville nouvelle de Zenata comme arrière-port pouvant servir d'interface pour l'import / export des conteneurs à travers une offre de services logistiques (stockage, manutention, dépotage, gestion du circuit du vide,...), et un statut de zone sous douane en plus de la fourniture de services administratifs complets (douane, transitaires, contrôles),
- des possibilités pour les importateurs/exportateurs et les opérateurs logistiques de continuer à utiliser l'interface actuelle du port de Casablanca pour l'importation / exportation de conteneurs,
- la mise en place d'une connexion routière et ferroviaire port-plateforme de haute capacité permettant un fonctionnement intégré et efficace du système « Port – plateforme ». La connexion routière port-zone logistique de Zenata, d'une longueur totale de 20 km, sera réalisée à travers les composantes suivantes :
  - la construction d'une route sur 1 km à l'intérieur du port de Casablanca,
  - la construction d'une route de 3,6 km sous forme d'une digue longeant le littoral sur le domaine public maritime, du port à Ain Sbaa,
  - l'élargissement à 2 x 3 voies sur 6 km de la route régionale n°322, entre Ain Sbaa et Douar Harbili,
  - la construction sur 6.5 km d'une voie express (2 x 2 voies) en site propre entre Douar Harbili et la route nationale n° 9 et aménagement de 2 carrefours,
  - l'élargissement à 2 x 2 voies sur 5 km, de la route nationale n° 9 entre la route régionale n° 322 et Ain Harouda et aménagement d'un carrefour.

Par ailleurs, et afin de tirer pleinement profit du potentiel d'optimisation lié à la mise en place de ce nouveau schéma port-plateformes en termes de compétitivité (coût, délai) du flux de conteneurs mais aussi en termes de décongestion urbaine, de sécurité routière et de développement durable, des mesures incitatives et régulatrices pour la circulation des poids lourds et camions porte-conteneurs dans le périmètre urbain du grand Casablanca. Ces mesures seront prises au fur et à mesure de l'entrée en action des services destinés à ces marchandises dans les différentes plateformes.

Le réseau des ZLMF du grand Casablanca et le nouveau schéma d'accès et d'intégration terrestre du port de Casablanca à son hinterland ont été définis avec l'ensemble des acteurs publics et privés et dont la mise en œuvre est l'objet d'un contrat d'application déclinant la nouvelle stratégie nationale pour le développement de la compétitivité logistique et s'inscrivant dans une vision intégrée de l'aménagement du territoire.

Le développement des plateformes et services logistiques sera d'un apport indéniable dans la promotion de la région du Grand Casablanca en tant que destination pour les investissements nationaux et étrangers.



ROYAUME DU MAROC



MINISTÈRE DE L'ÉQUIPEMENT  
ET DES TRANSPORTS

Avril 2010